



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

Kontaktní osoba:

Ing. Marek Pavlík, Ph.D.

Mobil: +420 602 578 508

E-mail: pavlik@mc-triton.cz

**NÁZEV PROJEKTU: „ZVÝŠENÍ KVALITY VEŘEJNÝCH SLUŽEB V NÁCHODĚ“
V RÁMCI OPERAČNÍHO PROGRAMU LIDSKÉ ZDROJE A ZAMĚSTNANOST**

Registrační číslo projektu CZ. 1.04/4.1.01/89.00007

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA NÁCHOD

Realizační (implementační) část – Akční plán rozvoje



2014



OBSAH

ÚVOD 3

1	AKČNÍ PLÁN _____	4
1.1	AKČNÍ PLÁN NA ROK 2015 _____	4
2	POPIS IMPLEMENTAČNÍHO CYKLU STRATEGICKÉHO ROZVOJOVÉHO PLÁNU VČETNĚ VYMEZENÍ ODPOVĚDNOSTI A KOMPETENCÍ _____	16
2.1	REVIZE INTERNÍCH PŘEDPISŮ S VAZBOU NA STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ _____	16
2.2	ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA POTŘEB STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ _____	17
2.3	METODIKA STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ _____	17
3	PŘÍLOHA Č. 1 – DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ KE STRATEGICKÉMU PLÁNU _____	21



ÚVOD

Implementační část obsahuje návrh na akční plán (cca 1-2 roky), bude specifikovat vybrané priority a opatření až do úrovně aktivit a určovat odpovědnost za implementaci a realizaci daných aktivit a způsoby vyhodnocování jejich plnění. Pro účely nastavení implementace je zpracován podrobný popis implementačního cyklu strategického rozvojového plánu včetně vymezení odpovědnosti a kompetencí.



1 AKČNÍ PLÁN

1.1 AKČNÍ PLÁN NA ROK 2015

Číslo aktivity	Aktivita	Projekt	Hodnota v tis. Kč
1.1.1	Technicky obnovovat místní komunikace	Havarijní údržba komunikací	500
		Chodníky Smetanova	2 635
		IPRM IV - kom.+parkoviště ke sport.hřišti pod Marií (2420)	1 000
		Komunikace Dobrošov	500
		Oprava a údržba komunikací a dopravní značení	4 000
		Stavební úpravy ulice Hřbitovní	3 500
		Ulice Na Drázkách	5 000
		Chodníky Pavlišov	1 165
		Oprava pískoviště+chodník+lavičky Běloveská	70
		Oprava pískoviště+chodník+lavičky Plhov	70
	Oprava cest a chodníků na Městském hřbitově	4 500	
	Technicky obnovovat místní komunikace Celkem	22 940	
1.1.5	Zlepšit propojení levého a pravého břehu města	Oprava most "BONATO"	6 500
		Údržba mostů přes řeku Metuji	500
		Stavební údržba mostů přes řeku Metuji	500
		Zlepšit propojení levého a pravého břehu města Celkem	7 500



Strategický plán rozvoje města Náchod 2014 – implementační část

6154_říjen 2014

© M.C.TRITON, spol. s r.o.

Číslo aktivity	Aktivita	Projekt	Hodnota v tis. Kč
1.1.6	Realizovat opatření na zvyšování bezpečnosti dopravy	Okružní křižovatka "Čedok" - navazující práce	1 000
		Okružní křižovatka "Slavie" - navazující práce	1 000
		Realizace dopravních opatření	190
	Realizovat opatření na zvyšování bezpečnosti dopravy Celkem		2 190
1.2.2	Vypracovat v případě potřeby specializované dopravní studie k řešení dopravní situace ve městě	Zpracování dopravních studií	40
	Vypracovat v případě potřeby specializované dopravní studie k řešení dopravní situace ve městě Celkem		40
1.3.1	Zlepšit dopravní obslužnost ve vazbě na obnovení statutu lázeňského města	Zastávka + schody Lipí	545
	Zlepšit dopravní obslužnost ve vazbě na obnovení statutu lázeňského města Celkem		545
1.4.1	Vytvořit záchytná parkoviště a parkovací domy na okraji města	Parkoviště Raisova u jídelny	450
		Parkoviště Sokolská (SOKOL)	1 000
	Vytvořit záchytná parkoviště a parkovací domy na okraji města Celkem		1 450
1.5.2	Obnovovat a pokračovat ve výstavbě samostatných pěších a cyklistických komunikací	Lávka Běloves pro pěší a cyklo (8464)	2 560
	Obnovovat a pokračovat ve výstavbě samostatných pěších a cyklistických komunikací Celkem		2 560
1.5.4	Zlepšit pěší prostupnost města	Propojovací tunel a komunikace Parkány-Janáčkova (příprava), přeložka kabelu ČEZ	1 500
		Dokončení pěší zóny na Kamenici	290
	Zlepšit pěší prostupnost města Celkem		1 790



Strategický plán rozvoje města Náchod 2014 – implementační část

6154_říjen 2014

© M.C.TRITON, spol. s r.o.

Číslo aktivity	Aktivita	Projekt	Hodnota v tis. Kč
2.1.4	Zlepšit obytné prostředí v plochách obytných a smíšených obytných včetně vytvoření veřejných prostranství (včetně např. dětských hřišť) a nových ploch veřejné zeleně	Veřejná prostranství Náchod parkoviště SUN - SO100 parkoviště), SO101 parkoviště Duhová, SO102 propojovací schodiště , SO103 prodloužení chodníku), SO400 veřejné osvětlení	1 924
	Zlepšit obytné prostředí v plochách obytných a smíšených obytných včetně vytvoření veřejných prostranství (včetně např. dětských hřišť) a nových ploch veřejné zeleně Celkem		1 924
2.1.6	Posílit plochy veřejné zeleně ve vazbě na posílení statutu lázeňského města	rekonstrukce parku u hotelu Praha	2 000
		Zámecký kopec, multifunkční prostor na Zámku (příprava)	2 000
		Sadové úpravy na městském hřbitově	1 600
		veřejná prostranství Náchod údržba zeleně hřiště pod Marií	44
	veřejná prostranství Náchod údržba zeleně park + sídliště	237	
	Posílit plochy veřejné zeleně ve vazbě na posílení statutu lázeňského města Celkem		5 881
2.1.7	Intenzifikovat využití ploch zeleně v zastavěném území a v jeho návaznosti (cílem je tvorba ploch charakteru park, parkově upravená plocha, rekreační louka, příměstský rekreační les)	Zvýšení rekreační funkce lesa	250
	Intenzifikovat využití ploch zeleně v zastavěném území a v jeho návaznosti (cílem je tvorba ploch charakteru park, parkově upravená plocha, rekreační louka, příměstský rekreační les) Celkem		250
2.1.8	Dále obnovovat veřejné prostory jiné než zeleň	dokončení Karlova náměstí	3 000
		radniční pasáž	1 500
		Veřejná prostranství Náchod kamery	863
	Dále obnovovat veřejné prostory jiné než zeleň Celkem		5 363



Strategický plán rozvoje města Náchod 2014 – implementační část

6154_říjen 2014

© M.C.TRITON, spol. s r.o.

Číslo aktivity	Aktivita	Projekt	Hodnota v tis. Kč
2.2.1	Uchovávat kulturní hodnoty území včetně tzv. památek místního významu (vymezených nad rámec ochrany zajišťované na základě zvláštních zákonů	Vojenský hřbitov- výměna dřevěného oplocení	170
		Jizbice - kaple - drobná údržba	10
		Lipí -kaple,drobná údržba	10
		Běloves - kaplička p.č. 140	30
		Pavlišov - kaple, oprava a nátěr fasády	60
		Oprava 3 pomníků z války 1866 na hřbitově	112
		Údržba ostatních pomníků - Pavlišov, Dobrošov, Lipí	70
		Výměna info tabulí vojenský okruh	50
		Dotace - Římskokatolická farnost - oprava střechy	400
		Zvonička - opravy	150
	Uchovávat kulturní hodnoty území včetně tzv. památek místního významu (vymezených nad rámec ochrany zajišťované na základě zvláštních zákonů Celkem		1 062
2.6.1	Podporovat třídění odpadů a moderní způsoby skládkování při zachování stávajícího způsobu svozu domovních odpadů	Úprava kontejnerových stání	400
		Podporovat třídění odpadů a moderní způsoby skládkování při zachování stávajícího způsobu svozu domovních odpadů Celkem	400
2.7.1	Zlepšovat parametry nakládání s odpadními vodami	Oprava kanalizace Běloves Na horním konci	350
		Měření kanalizací	100
		Zlepšovat parametry nakládání s odpadními vodami Celkem	450



Strategický plán rozvoje města Náchod 2014 – implementační část

6154_říjen 2014

© M.C.TRITON, spol. s r.o.

Číslo aktivity	Aktivita	Projekt	Hodnota v tis. Kč
2.8.1	Pokračovat v investičních akcích zaměřených na snížení energetické náročnosti budov	ZŠ Plhov - zateplení tělocvičny	6 267
		ZŠ Plhov - vnitřní stavební úpravy	4 200
	Pokračovat v investičních akcích zaměřených na snížení energetické náročnosti budov Celkem		10 467
2.9.5	Konceptčně řešit obnovu veřejného osvětlení	přeložka VO Na Hamrech - Švejdar	37
		Rekonstrukce VO - IX. Etapa	1 000
Konceptčně řešit obnovu veřejného osvětlení Celkem		1 037	
2.9.5.	Konceptčně řešit obnovu veřejného osvětlení	Běžná údržba veřejného osvětlení + audity + pasport VO	1 500
		Opravy po revizi + havarijní situace	1 000
	Konceptčně řešit obnovu veřejného osvětlení Celkem		2 500
2.9.6	Krizové řízení	Nákup dopravního vozidla 8+1 pro hasičský sbor Lipí	200
		Vysavač pro hasiče EKO-ŠIMKO SOS 293.1.HAS	60
		Hasiči Babí-nová podlahová krytina, nátěr fasády, nátěr střechy, drobná údržba	120
		Hasiči Jizbice-oprava komínu, oprava WC, rozvody teplé vody, oprava elektroinstalace, běžná údržba	50
		Hasiči Lipí- výměna garážových vrat, oprava a nátěr sušáku na hadice, běžná údržba	120
		Hasiči Dobrošov- vymalování zbrojnice, běžná údržba	10
		Hasiči Běloves- výměna garážových vrat, výměna podlahové krytiny klubovny, rekonstrukce sociálního zařízení, drobná údržba	150
		Hasiči Pavlišov- výměna vrat skladu a bočních dveří, oprava požární nádrže, běžná údržba	200
		Hasiči + městská policie- běžná údržba	30
		Krizové řízení Celkem	



Strategický plán rozvoje města Náchod 2014 – implementační část

6154_říjen 2014

© M.C.TRITON, spol. s r.o.

Číslo aktivity	Aktivita	Projekt	Hodnota v tis. Kč
3.2.1	Koordinovat s poskytovateli sociálních služeb dostupnost služeb pro jednotlivé skupiny obyvatel (předně formou aktualizace komunitního plánu)	Dotace - Betanie.	100
		Dotace - Centrum služeb pro zdravotně postižené	6
		Dotace - Cesta - nájemné	121
		Dotace - Červený kříž	10
		Dotace - Diakonie CČE Dvůr Králové	5
		Dotace - Farní charita Č.Kostelec (odlehč.služby pro ZP z Náchoda)	10
		Dotace - Farní charita Rychnov n.K (týdenní stacionář pro ZP z Náchoda)	10
		Dotace - Konfederace politických vězňů	5
		Dotace - Místní organizace zdravotně postižených	30
		Dotace - občanská poradna	50
		Dotace - Občanské sdružení CESTA	350
		Dotace - Občanské sdružení Dokořán(nájemné)	24
		Dotace - Občanské sdružení Srdéčko	30
		Dotace - Oblastní charita Červený Kostelec	20
		Dotace - OS Dobrá dědina	10
		Dotace - OS Pferda tréninková kavárna	87
		Dotace - osobní asistence	70
		Dotace - Péče o duševní zdraví	50
		Dotace - Poradna pro rodinu	100
		Dotace - Prevence kriminality	200
Dotace - Společnost vozíčkářů	5		
Dotace - Svaz diabetiků	15		



Strategický plán rozvoje města Náchod 2014 – implementační část

6154_říjen 2014

© M.C.TRITON, spol. s r.o.

Číslo aktivity	Aktivita	Projekt	Hodnota v tis. Kč
		Dotace - Svaz důchodců	14
		Dotace - Tyflocentrum	5
		Dotace-Občanské sdružení Dokořán (Poklop,Archa)	110
		Projekt prevence kriminality MV ČR podíl města	35
		Veřejná služba - Farní charita - Dům sv.Anny	600
		Veřejná služba - Farní charita- Dům na půli cesty	100
		Výstavba integračního centra "Cesta" (PD)	500
	Koordinovat s poskytovateli sociálních služeb dostupnost služeb pro jednotlivé skupiny obyvatel (předně formou aktualizace komunitního plánu) Celkem		2 672
3.3.1	Pokračovat v Infrastrukturní obnově mateřských a základních škol a školských zařízení a dalších škol a zařízení	Děčko čp. 243 - oprava venkovního schodiště	700
		ZŠ Komenského - výdajový terminál pro ŠJ	80
		ZŠ TGM - myčka	91
		MŠ Vančurova - nátěr dveří a zárubní , oprava zídek	120
		MŠ Březinova - oprava půdního schodiště a podlahy, oprava omítky na terase	100
		MŠ Vítkova - celková rekonstrukce zahradního domku se sociálním zařízením, obklad venkovního schodiště	450
		MŠ Havlíčkova - sanační omítky v suterénu, chodníky kolem budovy, nová dlažba okolo budovy, oprava zásob. Rampy, nová dlažba v kuchyni, nové oplocení +brány, sociální zařízení personálu, oprava zahradních WC	200
		MŠ Komenského - rekonstrukce "zimní zahrady" (havárie) , úprava terénu u vchodu do zahrady, výměna elektroinstalace, oprava fasády (díry), jídelní výtah, oprava střechy, zateplení+výměna oken ve staré budově	250
		MŠ Myslbekova - oprava přístup. chodníku, oprava oplocení, branky, bazénu, oprava potrubí k vodoměru, oprava soc. zařízení v zahradním domku, nátěry topení	200



Strategický plán rozvoje města Náchod 2014 – implementační část

6154_říjen 2014

© M.C.TRITON, spol. s r.o.

Číslo aktivity	Aktivita	Projekt	Hodnota v tis. Kč
		MŠ U Kočovny - výměna PVC	80
		MŠ Alšova - drobná údržba	20
		ZŠ TGM -oprava a nátěr střechy na hl. budově, přepady, podlaha v tělocvičně, oprava učebny dílen, oprava děr fasády, oprava kanalizace, nátěr oken a střechy v budově péstitelských prací, opravavenkovního schodiště k učebnám, výměna vstupních dveří	250
		ZŠ Komenského - oprava školního dvora,bezbariérový vstup do tělocvičny, úprava vestibulu,oprava schodiště a chodeb, oprava střechy tělocvičny, broušení parket 9 učeben, podhledy na WC, koberce	250
		Sokolská - oprava chodníku, oprava podezdívky, brány, nátěr plotu, umělý trávník pod strom	50
		Českoskalická-oprava střechy	20
		ZŠ Drtinovo náměstí - rekonstrukce osvětlení v tělocvičně, zastřešení vchodu školníka, oprava říms + nová fasáda, zaregulování topného systému	100
		ZŠ 1. Máje - oprava fasády ŠD, PD vytápění, výměna venkovního osvětlení	100
		ZŠ Pavlišovská - celková rekonstrukce budovy (střecha, krov, půdní vestavba, přístavba šaten, oprava oplocení, nové rozvody el.	4 000
		ZŠ Plhov- celková rekonstrukce pavilonu U1.1	3 000
		Děčko čp. 243 - oprava fasády	2 500
	Pokračovat v Infrastrukturní obnově mateřských a základních škol a školských zařízení a dalších škol a zařízení Celkem		12 561



Strategický plán rozvoje města Náchod 2014 – implementační část

6154_říjen 2014

© M.C.TRITON, spol. s r.o.

Číslo aktivity	Aktivita	Projekt	Hodnota v tis. Kč
3.4.3	Vytvořit ve spolupráci se subjekty v oblasti kultury program rozvoje kultury města jako nástroj pro výběrový proces poskytování příspěvků v kultuře s ohledem na enormně strmý nárůst požadavků	Autorské poplatky OSA, Integram Církev - akce pro veřejnost Církev - Noc kostelů (plakáty) Čarodějnice na Dobrošově Časopis Rodným krajem Den otevřených dveří Radnice Den učitelů Den veteránů Dotace - Loutková scéna- (energie 35, nájem 48) Dotace - pěvecký sbor Hron Dotace - Pivobraní 2015 Dotace - Prima sezóna Dotace - Prima sezóna - Klub PRANÝŘ Koncert k výročí republiky 28.10. Kronikáři - materiál Kuronské slavnosti Májování, ohňostroj (2x)- nájem NPÚ Partnerské kontakty Pedagog roku Příspěvek - Branka (členství) Příspěvek - Partnerský výbor Warrington Reprezentační ples města Náchoda	7 32 6 40 4 32 20 12 83 42 55 300 35 35 6 250 210 62 13 130 22 200



Strategický plán rozvoje města Náchod 2014 – implementační část

6154_říjen 2014

© M.C.TRITON, spol. s r.o.

Číslo aktivity	Aktivita	Projekt	Hodnota v tis. Kč
		Vánoční akce (Sněhánky, koncert)	80
		Vavřínecká pouť	20
		FMP - mikroprojekt z roku 2014 - J. Škvorecký	300
	Vytvořit ve spolupráci se subjekty v oblasti kultury program rozvoje kultury města jako nástroj pro výběrový proces poskytování příspěvků v kultuře s ohledem na enormně strmý nárůst požadavků Celkem		1 996
3.4.4	Podporovat infrastrukturní podmínky pro kulturní a společenské aktivity v místních částech	Hasiči Pavlišov- výměna vrat skladu a bočních dveří, oprava požární nádrže, běžná údržba (200)	200
		Hasiči Běloves- výměna garážových vrat, výměna podlahové krytiny klubovny, rekonstrukce sociálního zařízení, drobná údržba	150
		Hasiči Babí- nová podlahová krytina, nátěr fasády, nátěr střechy, drobná údržba	120
		Hasiči Jizbice- oprava komínu, oprava WC, rozvody teplé vody, oprava elektroinstalace, běžná údržba	50
		Hasiči Lipí- výměna garážových vrat, oprava a nátěr sušáku na hadice, běžná údržba	120
		Hasiči Dobrošov- vymalování zbrojnice, běžná údržba	10
		Dobrošov čp.64, běžná údržba	20
		Podporovat infrastrukturní podmínky pro kulturní a společenské aktivity v místních částech Celkem	
3.5.1	Pokračovat v nutné obnově infrastruktury sportovišť města	Příprava objektu "rohlík"	500
		Plavecký bazén - oprava fasády a zateplení plaveckého bazénu, příprava programu EU	500
		Hamra	300
		Venkovní tělocvična Lipí	100
		Děčko - víceúčelový park 2.etapa	2 000
		Sportovní hřiště Klínek	473
		Pokračovat v nutné obnově infrastruktury sportovišť města Celkem	



Strategický plán rozvoje města Náchod 2014 – implementační část

6154_říjen 2014

© M.C.TRITON, spol. s r.o.

Číslo aktivity	Aktivita	Projekt	Hodnota v tis. Kč
	Pokračovat v nutné obnově infrastruktury sportovišť města	Zimní stadion - havárie oprava části živičných střech, výměna žlabu střechy haly. Rekonstrukce rozvaděče osvětlení plochy, rekonstrukce rozvaděče velína strojovny, oprava kompresoru č. 1, zabudování 5 ks odsávacích ventilátorů haly výměna sedaček, běžná údržba Oprava po revizích stávajících dětských hřišť revize dětských hřišť (každoroční) Dětské hřiště Bílkova - doplnění	400 80 35 50
	Pokračovat v nutné obnově infrastruktury sportovišť města Celkem		565
3.5.3, 3.5.5	Podpořit volnočasové aktivity mládeže a sportovní aktivity mající výraznou členskou základnu mezi mládeží do 18 let věku+Nalézt ekonomicky přijatelnou formu podpory organizovanému sportu s členskou základnou nad 18 let věku	Atletické závody Dotace - Delfín, Kraso, Rychlobruslení, HC Náchod, FK Náchod, OS Bruslení (na úhradu plateb Sport.zař. města Náchoda) Dotace - Mistrovství ČR v rokenrolu Dotace - sportovní kluby Dotace - Sportovní kluby HC Náchod, FK Náchod-Deštné, TJ Náchod-házená Mistrovství ČR v mažoretkovém sportu Písečné hrátky nejen pro rodiny s dět, o Plážový fotbálek a volejbal na náměstí Sportovní akce, poháry Za sportem na Hamra Zámecký běh	20 1 695 45 2 000 1 200 45 35 65 10 30 3



Strategický plán rozvoje města Náchod 2014 – implementační část

6154_říjen 2014

© M.C.TRITON, spol. s r.o.

Číslo aktivity	Aktivita	Projekt	Hodnota v tis. Kč
	Podpořit volnočasové aktivity mládeže a sportovní aktivity mající výraznou členskou základnu mezi mládeží do 18 let věku+Nalézt ekonomicky přijatelnou formu podpory organizovanému sportu s členskou základnou nad 18 let věku Celkem		5 148
4.2.1	Pokračovat v cílené propagaci města	Dotace -Městské informační centrum Propagace a prezentace města,Daruma, cyklotoulky, dotis knihy Náchod včera a dnes (90),prezentace - katalogy Propagační hvězdicová jízda Cyklo Glacensis 2013	252 235 5
	Pokračovat v cílené propagaci města Celkem		492
Celkový součet			97 266

1.1.1 Aktualizace a vyhodnocování akčního plánu

Akční plán na nový rok bude vytvořen po vytvoření návrhu rozpočtu na následující rok (tedy v měsících říjnu-listopadu předcházejícího roku).

Vyhodnocení akčního plánu proběhne po dokončení závěrečného účtu města na předcházející rok.



Strategický plán rozvoje města Náchod 2014 – implementační část

6154_říjen 2014

© M.C.TRITON, spol. s r.o.

2 POPIS IMPLEMENTAČNÍHO CYKLU STRATEGICKÉHO ROZVOJOVÉHO PLÁNU VČETNĚ VYMEZENÍ ODPOVĚDNOSTI A KOMPETENCÍ

2.1 REVIZE INTERNÍCH PŘEDPISŮ S VAZBOU NA STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ

Interní předpisy města neobsahují ustanovení týkající se strategického řízení a plánování. Nicméně obsahují dílčí působnosti jednotlivých odborů města ve vazbě na strategické plánování. Organizační řád městského úřadu Náchod stanovuje u některých odborů níže specifikované činnosti s uvedenou vazbou na rozvoj města:

Odbor	Působnost
4. Odbor investic a rozvoje města	<ul style="list-style-type: none"> ➤ zajišťuje sestavení a kontrolu rozpočtu obce (pouze pro údržbu majetku a investice), připravuje podklady pro jednání finanční komise ➤ připravuje investiční akce, zpracovává investiční záměry podle zadání, způsobu financování, projektové přípravy apod.; řeší majetkoprávní vztahy podle investičních záměrů a technickoekonomických požadavků; zpracovává rozpočty a plány nákladů na přípravné, průzkumové a projektové práce ➤ připravuje, řídí a ukončuje projekty spolufinancované z národních zdrojů a zdrojů EU; buduje místní partnerství veřejného, soukromého a občanského sektoru; koordinuje vypracování místních regionálních strategií
Odbor sociálních věcí a školství	<ul style="list-style-type: none"> ➤ zajišťuje podklady pro krajský plán sociálních služeb
Kancelář tajemníka	<ul style="list-style-type: none"> ➤ zabezpečuje úkoly vyplývající z krizového zákona (zák.č. 240/2000 Sb. a nař. vl. č. 462/2000 Sb.) – krizové plánování, bezpečnostní rada, krizový štáb



--	--

Dosavadní postup v oblasti strategického plánování spočíval jednak v tvorbě strategického plánu (2006) a v jeho následných aktualizacích (2011, 2013). Dokument byl připravován vždy v pracovních skupinách a následně předložen k širší diskusi v politické reprezentaci města i veřejnosti. V případě aktualizací byla prověřována jak aktuálnost celé struktury návrhové části, tak aktuálnost jednotlivých aktivit a případně mohly být navrhovány i aktivity nové.

Procesy spojené se strategickým plánováním jsou tedy na městském úřadu v Náchodě uplatňovány, přesto se jeví jako vhodné je kodifikovat formou doporučující metodiky strategického plánování (viz následující kapitoly).

2.2 ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA POTŘEB STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ

Mezi základní charakteristiky potřeb strategického plánování měst patří níže uvedené prvky:

- potřeba stanovení závazné struktury návrhové části dokumentu,
- potřeba provázání strategického plánu na rozpočet a rozpočtový výhled města
- a potřeba monitorování pokroku plnění strategického plánu.

Na základě těchto potřeb byla stanovena vlastní metodika (viz následující kapitola tohoto dokumentu).

2.3 METODIKA STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ

2.3.1 Úvod

Předkládaná metodika strategického plánování je určena pro dokumenty koncepčního charakteru, jejichž obsahem je další rozvoj území města. Jedná se tedy o strategie, koncepce, analýzy, pasporty. Nenáleží sem územně plánovací podklady a územně plánovací dokumentace dle zákona č. 186/2006 Sb., ve znění pozdějších předpisů.

Mezi strategické dokumenty nejsou v předkládaném rámci řazeny také různé analýzy bez formulace konkrétních opatření (tedy bez návrhové části).

2.3.2 Struktura

Každý strategický dokument vytvářený městem by měl obsahovat:

- analytickou,
- realizační,
- a implementační část.

Charakter analytické části závisí vždy na předmětu příslušné koncepce. Měl by být však vždy vytvořen tak, aby umožňoval kvalifikovanou volbu vlastní strategie. Analytická část by tedy, pokud možno, měla obsahovat zhodnocení konkrétních dat a údajů, srovnávaných navíc v časové řadě, nebo ideálně s jinými srovnatelnými obcemi (v případě cestovního ruchu tedy např. zhodnocení návštěvnosti města v časové řadě a v porovnání s jinými územními celky).



Vlastní struktura návrhové části je doporučena v podobě, v jaké je uspořádán stávající strategický plán, tj.

- priorita
 - opatření
 - aktivity.

Tato struktura není nezbytně závazná. V závislosti na oblasti, která je předmětem dané koncepce, může být případně zvolena odlišná struktura. Požadavky na strukturu implementační části jsou uvedeny v následující kapitole.

2.3.3 Plánování projektů naplňující danou koncepci

Jako doporučení lze formulovat možnost zadat vedoucím jednotlivých odborů a ředitelům organizací města na počátku kalendářního roku úkol předložit do konce února návrhy na činnosti a projekty naplňující strategický plán, případně jinou, dílčí oborovou koncepci. Tyto činnosti se mohou v případě jejich schválení orgány obce a v případě, že jsou spojeny s výdaji města, stát součástí nejbližšího rozpočtu města.

Plánování a schvalování těchto aktivit by mělo probíhat v úzké vazbě na rozpočtový výhled města, který jednoznačně stanovuje jak finanční potenciál města, tj. částku, kterou město může vydat na investiční výstavbu, tak i další ukazatele relevantní pro činnosti naplňující strategický plán.

Celková koordinace přípravy činností spojených se strategickým plánem bude v gesci tajemníka úřadu.

2.3.4 Odpovědnost za jejich implementaci – vyhodnocování plnění

U každé z koncepcí bude uveden odbor, který bude odpovědný za vyhodnocování jejího plnění. Součástí návrhové části budou indikátory výstupu (konkrétních hmatatelných výstupů jednotlivých projektů), pomocí kterých bude moci být koncepce vyhodnocována. Naplňování koncepcí může být sledováno formou ročních zpráv vytvářených příslušným odborem a předkládaných radě či zastupitelstvu města. Tato roční zpráva může mít např. níže uvedenou podobu.

Název projektu	Popis projektu	Podopatření strategického plánu	Rok	Náklady v daném roce	Monitorovací indikátor	Hodnota	Slovní popis způsobu, jakým projekt naplňuje dané podopatření, pokud není projekt spojen s finančními náklady

V případě strategického plánu budou informace o naplňování strategického plánu formou uvedené tabulky získány pracovníkem pověřeným vedením města ze všech odborů.

Roční zpráva o naplňování strategického plánu tak bude sloužit jako jeden z podkladů pro rozpočtový výhled města a zároveň její dílčí výstupy budou tvořit přílohu závěrečného účtu města, a to v podobě tabulky nominální výše nákladů vynaložených na jednotlivá podopatření.

Podopatření	Náklady v roce X
A.1.1	2 500 000
A.1.2	2 400 000



Zároveň bude tato zpráva sloužit jako podklad pro vedení města, aby mohlo rozhodnout, v jakých opatřeních a aktivitách strategického plánu je nezbytné zvýšit rozsah intervencí (tj. počet a rozsah jednotlivých projektů).

2.3.5 Evaluace strategického plánu

Průběžná evaluace strategického plánu nebo jiné koncepce by měla indikovat, zdali dochází v jednotlivých oblastech pokrytých dokumentem ke zlepšení.

V případě strategického plánu může tuto roli plnit opakování dotazníkového šetření, které bylo realizováno při tvorbě strategického plánu v roce 2014. Jeho obsah je uveden v kap. 3 Příloha č. 1 – dotazníkové šetření ke strategickému plánu).

Opakování dotazníkového šetření je doporučeno po 2 letech. Šetření je pro porovnatelnost výsledků potřeba opakovat vždy za použití stejné metodiky. Při interpretaci výsledků je nezbytné zohlednit externí faktory, které mohou mít vliv na zkresení výsledků (momentální celospolečenské klima ve vazbě na špatnou ekonomickou situaci aj.).

Vývoj ve městě, a tedy i případný dopad strategického plánu, je možné sledovat pomocí statistických a jiných ukazatelů.

Z ukazatelů, které jsou poměrně jednoduše sledovatelné, navrhuje použít zejména následující (v členění na jednotlivé stanovené problémové oblasti)¹

Problémová oblast A: Infrastruktura	Počet dopravních nehod v obci (případně v podrobnějším členění se zohledněním zejména vážných nehod)
Problémová oblast B: Životní prostředí, zdraví	Koeficient ekologické stability Kvalita ovzduší Plošná dostupnost sportovních zařízení
Problémová oblast C: Lidské zdroje a podnikání	Daňové příjmy města z příjmu fyzických osob ze závislé činnosti Daňové příjmy města z daně z příjmu fyzických osob Daňové příjmy města z daně z příjmu právnických osob Počet zaměstnanců v obci Míra registrované nezaměstnanosti v obci

¹ K definici jednotlivých indikátorů viz též veřejně přístupné výsledky výzkumu výzkumného projektu WD 69-07-4 „Indikátory trvale udržitelného rozvoje jako nástroj sledování a snižování disparit v úrovni obyvatelstva jednotlivých regionů“



	Návštěvnost města dle dat o hromadných ubytovacích zařízeních Výše dávek sociální podpory
Problémová oblast D -řízení rozvoje	Ukazatel finančního zdraví

Pokud bude použit při evaluaci některý z výše uvedených indikátorů, musí být v souladu s teorií změny očištěn vliv externích faktorů (tj. jiných než způsobených aktivitami realizovanými v rámci strategického plánu). Tzn. musí být expertním odhadem stanoveno, do jaké míry přispěla realizace strategického plánu k zjištěné hodnotě indikátoru a do jaké míry se jedná o důsledek ekonomických, celospolečenských procesů a jiných faktorů.

2.3.6 Sledování doby platnosti dokumentu (s termíny aktualizace)

Odpovědností nositele každé strategie bude sledovat platnost dané koncepce a v období nejméně 24 měsíců před koncem platnosti daného dokumentu podniknout související opatření (předložení konkrétních návrhů na aktualizaci dokumentu Radě města aj.).

Vhodnou pomůckou pro ověření platnosti dokumentů mohou být např. podstránky na webových stránkách města, kde budou v členění dle jednotlivých odborů shromážděny informace o odkazu na jednotlivé koncepce města a bude zdůrazněno období platnosti dokumentu.



3 PŘÍLOHA Č. 1 – DOTAZNÍKOVÉ ŠETŘENÍ KE STRATEGICKÉMU PLÁNU

Průzkum spokojenosti obyvatel města Náchoda

<p style="TEXT-ALIGN: center">

Dobrý den,

věnujte prosím několik minut svého času vyplnění následujícího dotazníku.

SOCIODEMOGRAFICKÉ CHARAKTERISTIKY

1. Věk

- 15 - 20
- 21 - 30
- 31 - 40
- 41 - 50
- 51 - 60
- 60 a více

2. Pohlaví

- Žena
- Muž

3. Nejvyšší dosažené vzdělání

- Základní (bez vyučení)
- Vyučen/a (bez maturity)
- Středoškolské s maturitou
- Vyšší odborné nebo vysokoškolské

4. Počet dětí (nezaopatřených)



5. Socioekonomický status

- OSVČ, podnikatel (zaměstnavatel)
- zaměstnaný na plný nebo částečný úvazek
- v domácnosti (na rodičovské dovolené apod.)
- nezaměstnaný
- studující
- senior, v důchodu
- bez odpovědi, neumím posoudit
- jiné

A) STRATEGICKÝ ROZVOJ MĚSTA

6. Uveďte prosím max. 5 záležitostí, které se Vám na městu Náchod líbí/se kterými jste v Náchodě spokojeni.

7. Uveďte prosím max. 5 záležitostí, se kterými v Náchodě nejste spokojen/a a které by se podle Vás měly zlepšit.



8. Jak jste spokojeni se službami poskytovanými v níže uvedených oblastech? Ohodnoťte prosím na škále od 1 do 5 (1 = zcela spokojen - 5 = velmi nespokojen).

	1	2	3	4	5
Doprava (např. intenzita dopravy, bezpečnost provozu, nedostatek spojů hromadné dopravy)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Zdravotnictví (např. kvalita poskytované péče, nebo její dostupnost)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Sociální služby (např. kvalita nebo dostupnost služeb)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Životní prostředí (např. kvalita ovzduší, odpadové hospodářství, péče o zeleň a veřejné plochy, kvalita vod)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Školství (např. dostupnost škol, kvalita výuky, přístup k dětem /studentům)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Kultura (např. nabídka, skladba kulturních akcí aj.)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Sport (např. dostupnost sportovišť ve městě, jejich kvalita, podmínky pro činnost sport. klubů atd.)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Bydlení (např. ceny pořízení bydlení, nájemné, dostupnost bytů aj.)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Cestovní ruch (dostupnost ubytovacích a stravovacích kapacit, jejich kvalita aj.)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Volnočasové aktivity (dostupnost prostor pro setkávání, počet společenských akcí ve městě aj.)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

9. Komentář



10. Do jaké míry považujete následující jevy za problémy, které by se měly v Náchodě řešit?

	Je to velký problém, který by se měl co nejdříve řešit	Je to problém a měl by se řešit, není to však priorit	Není to problém
Vandalismus	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Drogy	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Herny/automaty	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Krádeže	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Problémová mládež na dětských hřištích a v parcích	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Problémová mládež na Pěší zóně	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Špatná dopravní situace ve městě	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Nedostatečná péče o komunikace	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Nedostatek dětských hřišť	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Problémy s nepříznivými občany	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Nedostatek zeleně v centru města	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Nedostatek parkovacích míst	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Jiné	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

11. Jste dostatečně vtahováni do rozhodování o aktivitách města Náchod? (např. veřejné hlasování o výstavbě sportovního areálu, ...)

- Ano, město dostatečně vtahuje občany do rozhodování (hlasování, diskuzní fóra apod.)
- Ano, město vtahuje občany do rozhodování, problémem je nízká aktivita občanů při hlasování
- Přivítal/a bych vyšší možnost veřejného rozhodování
- Město nezapojuje občany do rozhodování

